



ATA DA 501ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DO PAISSANDU ATLÉTICO CLUBE, REALIZADA EM 12 DE FEVEREIRO DE 2026, ÀS 19:00, CONFORME CONVOCAÇÃO DATADA DE 03 DE FEVEREIRO DE 2026, EM SUA SEDE SITUADA NA AV. AFRÂNIO DE MELO FRANCO, No. 330, LEBLON, COM PRESENÇA DE 18 (DEZOITO) CONSELHEIROS, CONFORME REGISTRO DE PRESENÇA.

COMPOSIÇÃO DA MESA DE TRABALHO

Composta a Mesa pelo Conselheiro Renan Souza Pinto de Brito, Presidente do Conselho Deliberativo e pelo Conselheiro Ricardo Cyfer.

Foram convidados a participar da reunião os membros do Conselho Diretor: o Presidente do Conselho Diretor, Sr. Lawrence Roy Magrath; o Diretor Financeiro, Sr. Heitor Barreto Correa.

Por motivos de força maior, o Diretor Financeiro, Sr. Heitor Barreto Correa, não pôde comparecer à reunião.

JUSTIFICATIVA DE AUSÊNCIAS

Foram previamente justificadas as ausências dos Conselheiros Carlos Manoel Mendonça de Araújo, Pedro Cesar Miranda, Sergio Balaj.

I. Leitura e aprovação da Ata da 500ª Reunião do Conselho Deliberativo

Ata aprovada sem ressalvas

Antes de dar prosseguimento a pauta o Presidente Renan Brito, atualizou sobre o andamento das atividades das Comissões:

Comissão de Obras e Planejamento Imobiliário:

O Conselheiro Carlos Valmer está participando da Comissão de Obras.

Comissão de Assuntos Jurídicos, Legislação e Apoio Legal:

Iniciaram os trabalhos e definiram objetivos.

II. Instituir a Comissão de Organização e Normas (Ato Normativo 001/2023) e nomear os seus membros

Foram nomeados para a nova composição da Comissão de Organização e Normas, para estudos das alterações estatutárias, os Conselheiros: Lucas Salvetti, Sergio Balaj, Sergio Adolfo Amaral, Maria Aparecida Ribeiro Leite e Regis Augusto Peroba.



III. Apreciar a Prestação de contas do Conselho Diretor correspondente ao período de outubro/25 a dezembro/25.

A prestação de contas será apreciada na reunião do próximo mês de março.

IV. Apreciar o Parecer do Conselho Fiscal correspondente ao período de outubro/25 a dezembro/25.

O Presidente do Conselho Fiscal, Conselheiro Carlos Vasques ao realizar a apresentação do parecer, chamou a atenção para o equilíbrio do Fundo Operacional.

Fundo Operacional:

(i) Caixa:

Caixa Operacional (R\$mil)	30/06/2025	30/09/2025	31/12/2025
Caixa Livre (não contingenciado)	2.076	1.790	1.309
Aplicação Contigência Rio Prev	1.070	1.544	2.017
Caixa Total	3.146	3.334	3.326

- O caixa livre apresentou redução devido ao resultado negativo do trimestre, no entanto o caixa total permaneceu estável devido ao não pagamento e adequado contingenciamento do Rio Previdência. Ressalta-se que do caixa total de R\$3.326mil, R\$2.017mil estão contingenciados para o caso da Rio previdência; no entanto, se somadas às duas potenciais contingências adicionais relacionadas aos riscos de Sucumbência do Rio Previdência e ICMS Energia (vide nota abaixo), estas não contingenciadas no valor total de R\$870mil, totalizaria um caixa disponível de R\$439mil.

(ii) Contingências:

- **Rio Previdência:** Observa-se no balanço de Dezembro 2025 depósitos judiciais de parte dos valores a serem pagos à Rio Previdência, no montante total de R\$996mil, além de um caixa contingenciado de R\$2.017mil, visando cobrir a provisão da valores a pagar no valor de R\$2.916mil. Desde novembro 2024 nenhum valor vem sendo pago ou depositado em juízo visando o avanço das negociações, as quais caminharam pouco nos últimos meses visto os problemas recentes amplamente noticiados com a Rio Previdência. No entanto, conservadoramente, vem se constituindo reserva de provisão a pagar. Adicionalmente, observando o valor atribuído à causa na ação movida pelo clube, de aprox. R\$4,4 milhões, caso perca, corre-se o risco de ter que pagar uma sucumbência de 8%, ou cerca de R\$350 mil. Recomendamos adicionalmente o contingenciamento em conta deste montante.
- **ICMS Energia:** Diante do recolhimento indevido do imposto sobre energia elétrica devido enquadramento equivocado do PAC como consumidor industrial, durante o período de Julho 2020 a novembro de 2024, entendemos haver um risco contingente neste tema, de valor ainda



impreciso e sob estudo. No entanto, com base em informações obtidas com a Diretoria, o montante estimado seria de aproximado de R\$520 mil. Neste semestre, o PAC foi notificado quanto aos valores de 2020, tendo sido pago o montante total de R\$26 mil, cerca de 50% do valor inicialmente esperado para este período. Recomendamos adicionalmente o contingenciamento em conta deste montante.

Quanto aos riscos de contingências, será de grande valia o trabalho que vem sendo realizado em conjunto pela Diretoria Jurídica e Comissão Jurídica do Conselho Deliberativo para uma visão completa e acurada destas ou outras potenciais contingências.

(iii) Demonstração do Resultado:

DRE OPERACIONAL	3 Meses		6 Meses	
	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado
Mensalidades	3.060	3.171	6.244	6.398
Receita Sociais	389	240	606	536
Receitas Esportivas	56	51	110	102
Receitas	3.505	3.462	6.960	7.036
Salarios e Encargos	(1.935)	(1.854)	(3.761)	(3.698)
Utilities	(601)	(478)	(1.106)	(901)
Despesas Sociais	(210)	(219)	(478)	(529)
Despesas Esportivas	(46)	(22)	(104)	(78)
Desp Material Geral	(172)	(213)	(358)	(426)
Rio Previdencia	(425)	(425)	(851)	(851)
IPTU	(132)	(132)	(330)	(330)
Desp (Rec) Diversas	(408)	(468)	(819)	(966)
Custos e Despesas	(3.928)	(3.811)	(7.806)	(7.778)
Resultado da Atividade (EBIT)	(423)	(350)	(847)	(742)
Despesa Financeira	(19)	(21)	(39)	(43)
Receita Financeira	121	79	239	167
EBT	(322)	(292)	(647)	(618)
Impostos	(23)	(19)	(45)	(38)
Taxas	(12)	(1)	(22)	(1)
Lucro Líquido	(357)	(311)	(714)	(656)

- As receitas do Fundo Operacional no semestre findo em Dezembro de 2025 seguiram em patamar insuficientes para cobrir as despesas mensais, devido principalmente ao efeito negativo do aumento do aluguel com a Rio Previdência, além de um inesperado vazamento de água, de origem ainda não identificada, com impacto negativo de aproximadamente R\$100mil mensal. Ainda que este resultado estivesse materialmente previsto em orçamento, exceto pelo vazamento, destaca-se a necessidade de manter a atenção adicional aos custos e despesas,



assim como as medidas ligadas ao aumento das receitas propostas pela comissão de finanças em seu parecer e base para a aprovação do orçamento 2025/26.

Parecer Fundo Operacional:

- O resultado do Fundo Operacional no semestre findo em Dezembro 2025 foi negativo em R\$714 mil, sinalizando uma posição de atenção. A liquidez está pressionada, com o caixa livre em R\$1.309 mil. Recomendamos que o Conselho Diretor siga buscando medidas para a conclusão da negociação do aluguel com a Rio Previdência, a resolução do vazamento, e adote as medidas expressas no parecer da comissão de finanças para que o fundo volte a ter uma previsibilidade positiva sustentável de resultados. Adicionalmente, recomendamos o contingenciamento em conta das contingências Sucumbência Rio Previdência e ICMS Energia.

Fundo Patrimonial:

Caixa:

Caixa Patrimonial (R\$mil)	30/06/2025	30/09/2025	31/12/2025
Caixa Total	3.928	4.193	3.807

- O caixa disponível apresentou redução devido principalmente ao parcelamento das novas joias, os quais totalizaram a receber R\$616mil em Dezembro 2025 e os investimentos do período (vide a seguir).

(ii) Demonstração do Resultado:

DRE PATRIMONIAL	3 Meses		6 Meses	
	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado
Receita Joias	936	240	1.140	480
Depreciação	(249)	(254)	(496)	(508)
IPTU - Gasto Extraordinário	(335)	-	(335)	-
Resultado da Atividade (EBIT)	352	(14)	310	(28)
Despesa Financeira	(22)	(16)	(44)	(32)
Receita Financeira	140	123	287	242
Lucro Líquido	471	93	754	182
Lucro "Caixa" Recorrente	1.055	347	1.250	690
Investimentos Patrimoniais	473	544	678	1.088



- O Lucro “Caixa” (ex-Depreciação) recorrente totalizou R\$1250mil no semestre. Os investimentos patrimoniais do semestre totalizaram R\$678mil, abaixo do previsto em orçamento devido a diferença temporal de execução orçamentária. No segundo trimestre, foi pago o IPTU extraordinário, devido a cobrança de diferencial de anos anteriores, conforme aprovado pelo Conselho Deliberativo.

Parecer Fundo Patrimonial:

- Fundo patrimonial segue apresentado resultados positivos sequenciais, em função das joias e ausência de despesas relevantes (desconsiderando a despesa de Depreciação, uma despesa contábil não caixa). Recomendamos que o Conselho Diretor mantenha os investimentos do Fundo Patrimonial dentro do planejado, buscando a liquidez do fundo para eventuais investimentos emergenciais, apoio ao fundo operacional, assim como melhorias de infraestrutura no Clube.

Consolidado

Apenas como referência, o caixa livre consolidado em Dezembro 2025 estava em R\$5.116mil e o lucro consolidado nos últimos 12 meses totalizou R\$117mil. Portanto, do ponto de vista consolidado, trata-se de um patamar de liquidez que oferece prazo razoável para adoção das necessárias medidas de reequilíbrio financeiro do Fundo Operacional do clube.

x x x x x x
x x

Em razão das importantes observações do parecer, foi solicitada à Comissão de Finanças e Orçamento uma atualização na análise do orçamento que aprovado para o exercício.

V. Votar a Prestação de contas do Conselho Diretor correspondente ao período de outubro/25 a dezembro/25.

O parecer do Conselho Fiscal e a prestações de contas do Conselho Diretor serão votados na reunião do próximo mês de março.



VI. Assuntos do Conselho Diretor

O Presidente do Conselho Diretor, Lawrence Magrath, se colocou à disposição para esclarecimentos aos diversos temas abordados pelos Conselheiros:

Admissão de novos sócios

O Presidente agradeceu ao Conselheiro Lucas Salvetti pela ajuda na realização de entrevistas com os candidatos, agilizando o atendimento da lista de espera. Foram realizadas 34 (trinta e quatro) entrevistas, sendo que até o dia 10 de fevereiro, 20 (vinte) propostas foram entregues, 9 (nove) ainda não foram apresentadas e houve 5 (cinco) desistências.

Lista de espera de sócios

Atualmente o andamento da lista de espera para admissão de novos sócios está sendo realizada de forma cronológica e está aberta.

Os Conselheiros sugeriram disponibilizar a lista de espera no site do clube.

Vazamento de água

O Presidente informou que, provavelmente, o vazamento está relacionado a piscina.

Obra da piscina

O Presidente informou que ainda não é possível apresentar um cronograma da obra.

Revisão do Estatuto

O Presidente do Conselho Diretor, Lawrence Magrath, considerou importante a participação do Presidente do Conselho Diretor e algum membro da diretoria nos estudos para a revisão estatutária.

O Presidente do Conselho Deliberativo Renan Brito esclareceu que os Presidentes dos Conselhos do Clube poderão ser ouvidos pela Comissão que realizará os estudos, no entanto, defendeu a existência de regras para autonomia e independência dos Conselhos.

VII. Assuntos Gerais

Concessionária de Alimentos e Bebidas

A Conselheira Juliana Kalichshtein solicitou que fosse registrado em ata sua insatisfação com o serviço prestado pela concessionária de alimentos e bebidas do Clube. A Conselheira relatou que, ao comparar os cardápios dos restaurantes dos Clubes Paissandu e Caiçaras, onde a concessionária também é responsável pela operação, verificou que, para os mesmos pratos, os valores praticados no Paissandu são superiores. Ademais, a Conselheira Juliana esclareceu que não se trata de reclamação sobre o atendimento, mas sobre a atenção dada a qualidade e aos valores dos itens do cardápio.

O Presidente do Conselho Deliberativo Renan Brito, considerou importante verificar as especificidades nas operações entre os dois clubes, como: repasses, frequência de sócios, entre outras; e sugeriu a realização de uma pesquisa de satisfação para identificar e definir os pontos a serem melhorados.



Além da sugestão para aplicação de pesquisa de satisfação, os Conselheiros também propuseram criar uma Comissão de alimentos e bebidas com a finalidade de auxiliar, caso seja necessário, na elaboração da pesquisa e melhorar a interlocução do diretor de alimentos e bebidas e o Conselho Deliberativo.

A Conselheira Cassia Rinaldi, considerou que a rotatividade na equipe da cozinha interfere na qualidade e padronização, uma vez que a demanda de atendimento comparativamente é inferior ao outro clube.

Segundo o Presidente do Conselho Diretor, Lawrence Magrath, o tema já foi debatido diversas vezes. A Concessionária argumenta que a diferença está relacionada tanto na infraestrutura disponibilizada quanto no número médio de atendimentos mais elevados, em razão do maior número de sócios. O Presidente observou se tratar de um assunto mais complexo, que mesmo implementando as ações sugeridas será difícil alcançar o resultado esperado, uma vez que a concessionária possui outras operações extra clube.

Com a sugestão aprovada, foram nomeados para Comissão de alimentos e bebidas os conselheiros: Lucas Salvetti, Maria Aparecida Leite, Juliana Kalichsztein.

O Presidente do Conselho Deliberativo informou que convidará que o Diretor de Alimentos e Bebidas Daniel Biron para a próxima reunião do Conselho Deliberativo.

Prestadores de Serviço

A Conselheira Juliana Kalichsztein questionou se os repasses mensais são realizados pelos prestadores de serviços do clube. O Presidente do Conselho Diretor, Lawrence Magrath, esclareceu que foi implementado um novo sistema de repasses mensais, com a definição de um valor fixo por atividade, nos mesmos moldes do modelo já adotado com a concessionária de alimentos e bebidas.

Sócios Afastados Temporariamente

O Presidente do Conselho Deliberativo Renan Brito sugeriu a elaboração de uma normatização específica, com o objetivo de prevenir eventuais abusos.

Mudança na regra para convidados

A Conselheira Cassia Rinaldi registrou que a limitação na cota de convidados pagante impacta também na captação de receitas para o clube.

O Presidente do Conselho Deliberativo Renan Brito informou que solicitará ao Conselho Diretor um levantamento anual sobre a receitas de convites.

Funcionamento integral as segundas-feiras

O Conselheiro Daniel Siqueira questionou se o Conselho Diretor possui planejamento do funcionamento integral do clube as segundas-feiras, com os mesmos horários dos demais dias da semana.



Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião.

Rio de Janeiro, 12 de fevereiro de 2026

Renan Souza Pinto de Brito
Presidente
do Conselho Deliberativo

Ricardo Cyfer
Vice-Presidente
do Conselho Deliberativo