



ATA DA 497ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DO PAISSANDU ATLÉTICO CLUBE, REALIZADA EM 28 DE AGOSTO DE 2025, ÀS 19:00, CONFORME CONVOCAÇÃO DATADA DE 15 DE AGOSTO DE 2025, EM SUA SEDE SITUADA NA AV. AFRÂNIO DE MELO FRANCO, No. 330, LEBLON, COM PRESENÇA DE 16 (DEZESSEIS) CONSELHEIROS, CONFORME REGISTRO DE PRESENÇA.

COMPOSIÇÃO DA MESA DE TRABALHO

Composta a Mesa pelo Conselheiro Jaime Samson Danowski, Presidente do Conselho Deliberativo e pelo Conselheiro Sergio Luiz Berredo, Vice-Presidente.

JUSTIFICATIVA DE AUSÊNCIAS

Foram previamente justificadas as ausências dos Conselheiros Pedro Cesar Miranda, Renan Brito e Cesar de Paiva Barros.

I. Leitura e aprovação da Ata de 496ª Reunião do Conselho Deliberativo

Ata aprovada sem ressalvas.

II. Apreciar as Previsões Orçamentárias dos Fundos Operacional e Patrimonial e de Investimentos propostas pelo Conselho Diretor para o próximo exercício fiscal (julho/2025 a junho/2026)

A apresentação o Conselho Diretor foi realizada pelo Diretor de Finanças e Patrimônio, Sr. Heitor Barreto Correa.

ORÇAMENTO 2025-2026

▪ Resultado do Fundo Operacional 2024-2025

R\$	ORÇADO	REALIZADO	%
Resultado	(569.189)	(1.251.665)	
Receitas	14.174.025	14.113.948	
Dir. Adm./Financeira	12.878.450	13.071.147	93
Dir. Social	1.108.121	844.288	06
Dir. Esportes	187.453	198.514	01
Despesas	14.743.215	15.365.613	
Pessoal	6.764.441	6.964.438	45
Dir. Adm./Financeira	3.293.381	3.446.889	22
Dir. Social	941.677	1.311.013	09
Dir. Esportes	177.486	166.147	01
Dir. Patrimônio	3.566.230	3.477.126	23



▪ Posição Financeira em 30/06/2025

FUNDO OPERACIONAL		
Disponível	R\$	
Caixa	12.996,18	
Itaú	44.921,60	
Bradesco (Trianon)	1.812,00	
Total	59.729,78	
Investimentos		
Fun. Itaú Mix Créd. Priv. RF	2.016.431,79	
Fun. Itaú Diferenciado Créd. Priv. RF	1.069.895,28	Rio Prev.
Total	3.086.327,07	
Total Operacional	3.146.056,85	

▪ Premissas do Orçamento Operacional 2025-2026

1. Aumento das despesas gerais - 6%
2. Redução da despesa com energia elétrica - estimada em R\$20.000/mês a partir de janeiro de 2026
3. Redução da receita com aluguel de espaço - R\$11.895,12/mês
4. Aumento da receita com aluguel do Green, Salão Nobre, Pavilhão Infantil e Churrasqueira (Anexo 1)
5. Aumento da receita com Toalhas de Banho - de R\$2,00 para R\$5,00/unid.
6. Aumento da mensalidade a partir de janeiro de 2026 (Anexo 2)

▪ Contingências

1. Pagamento de ICMS da energia elétrica de julho de 2020 a outubro de 2024 - R\$520.000 possivelmente acrescido de multas
2. Pagamento da sucumbência (8% do valor da causa) referente ao processo RIOPREVIDÊNCIA - R\$327.000

R\$	2024-2025	Atual	+6%	+12%
Resultado	(1.251.665)	(1.365.158)	(1.019.374)	(673.591)
Receitas	14.113.948	14.471.065	14.816.849	15.162.632
Dir. Adm./Fin.	13.071.147	13.305.321	13.651.105	13.996.888
Dir. Social	844.288	961.624	961.624	961.624
Dir. Esportes	198.514	204.120	204.120	204.120
Despesas	15.365.613	15.836.224	15.836.224	15.836.224
Pessoal	6.964.438	7.502.825	7.502.825	7.502.825
Dir. Adm./Fin.	3.446.889	3.362.102	3.362.102	3.362.102
Dir. Social	1.311.013	1.016.080	1.016.080	1.016.080
Dir. Esportes	166.147	259.700	259.700	259.700
Dir. Patrim.	3.477.126	3.695.517	3.695.517	3.695.517
Mensalidade		883,00	936,00	989,00



Anexo 1 - ESPAÇO	SÓCIOS		NÃO SÓCIOS	
	De R\$	Para R\$	De R\$	Para R\$
Salão Nobre - PF	4.700	5.800	7.600	9.800
Salão Nobre - PJ	-	-	9.200	13.800
Green Club - PF	2.700	3.800	4.700	6.800
Green Club - PJ	-	-	4.700	8.800
Churrasqueira (3ª a 5ª)	400	600	-	-
Churrasqueira (6ª e sábado)	600	800	-	-
Terraço dos Ombrelones (3ª a 5ª) *	-	800		
* O Terraço dos Ombrelones é uma nova opção em fase de testes, exclusiva para pequenos eventos				

Anexo 2 - Cota extra para cobertura das despesas com IPTU

DATA	COTA EXTRA R\$	MENSALIDADE R\$	%
11/2017	110,00	536,00	20,5
01/2018	110,00	590,00	18,6
01/2019	110,00	626,00	17,6
01/2020	110,00	657,00	16,7
01/2021	110,00	689,00	16,0
09/2021	110,00	689,00	16,0

- Medidas em estudo para mitigação do *déficit*
 1. Aumento do número de sócios efetivos de 930 para 1000 mediante o pagamento de joia de R\$70.000
 2. Aumento de 10 sócios veteranos
 3. Redução de 40 sócios temporários com o pagamento de mensalidade de R\$3.000
 4. Resultado:
 - acréscimo de 40 sócios
 - mensalidade R\$70.000/mês - R\$840.000/ano
 - Fundo Patrimonial - R\$4.900.000
 5. Redução de custos através de renegociação de contratos diversos onde possível



- Resultado do Fundo Patrimonial Exercício 2024-2025 e Proposta para o Exercício 2025-2026

- Posição Financeira em 30/06/2025

FUNDO PATRIMONIAL	
Disponível	R\$
Caixa	0,00
Santander	59.067,50
Total	59.067,50
Investimentos	
Fun. Santander Créd. Priv. Equilíbrio TOP	533.247,63
Fun. Santander DI Premium	2.944.051,11
Fun. Itaú Empresa Trust DI	391.912,55
Total	3.869.211,29
Joias a Receber	123.000,00
Total Patrimonial	4.051.278,79

2024-2025	R\$ previsto	R\$ pago	Diagnóstico R\$	2025-2026 R\$
Sala Yoga/Judô	800.000	5.975	-	-
Tênis/Iluminação	270.000	273.623	-	-
Reformas Eventuais	150.000	465.137	100.000	100.000
Reforma Mobiliário	150.000	165.791	100.000	100.000
Informática	50.000	46.054	100.000	100.000
Muro Externo	250.000	124.348	-	125.652
Toldos	-	-	40.000	40.000
Tênis/Piso	-	-	800.000	800.000
Reforma da piscina	-	-	1.000.000	200.000
Bowls (green)	-	-	200.000	200.000

2024-2025	R\$ previsto	R\$ pago	Diagnóstico R\$	2025-2026 R\$
Cobertura da quadra	-	-	150.000	50.000
Squash/melhorias	-	-	100.000	50.000
Academia/melhorias	-	-	100.000	100.000
Sede/impermeab.	-	-	300.000	300.000
Tênis de Mesa	-	-	10.000	10.000
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
Total	1.670.000	1.080.928	3.000.000	2.175.652



III. Apreciar o Parecer da Comissão de Finanças sobre as Previsões Orçamentárias dos Fundos Operacional e Patrimonial e de Investimentos propostas pelo Conselho Diretor para o próximo exercício fiscal (julho/2025 a junho/2026)

PARECER DA COMISSÃO DE FINANÇAS

Previsões Orçamentárias dos Fundos Operacional, Patrimonial e de Investimentos - Julho/2025 a junho/2026

Assunto: Previsões Orçamentárias dos Fundos Operacional, Patrimonial e de Investimentos – Exercício Fiscal de Julho/2025 a Junho/2026.

Data: Agosto/2025

1. Contextualização

O presente parecer tem por objetivo analisar as previsões orçamentárias apresentadas pelo Conselho Diretor para o exercício fiscal compreendido entre julho de 2025 e junho de 2026, referentes aos **Fundo Operacional e Fundo Patrimonial**.

2. Fundo Operacional

Inicialmente, cabe destacar que o orçamento executado no exercício passado (Julho/2024 a Junho/2025) apresentou **significativo desequilíbrio** entre receitas e despesas, gerando um resultado **acumulado deficitário de R\$1.251.665** (sendo o valor orçado de déficit de R\$ 569.189,00 para o período).

A justificativa apresentada pelo Conselho Diretor é que o incremento de R\$ 90.576,11 mensais (R\$1.086.920,52 anual) do valor da Taxa de Ocupação paga ao RioPrevidência foi o principal ponto que desencadeou o desequilíbrio verificado. Em retrospectiva, o PAC pagava em abril/2024 o valor de R\$44.853,38 e foi surpreendido com o aumento para o valor de R\$135.430,09, sendo este aumento objeto de questionamento judicial pelo Clube realizado no Processo nº 0895844-96.2024.8.19.0001, tendo perdido em 1ª instância.

2.1. Despesas Operacionais projetadas

Fazendo uma análise inicial, mantendo as receitas como estão (sem alteração), e atualizando a projeção das despesas do período atual (Julho/2025 a Junho/2026), o déficit orçamentário se agrava e revela a situação crítica que o PAC se encontra, conforme **Tabela 1**.

	2024/2025 Executado	2025/2026 Total Orçado	Diferença	%
Resultado Acumulado	-1.251.665	-1.365.158	-113.492	9,1%
DESPESAS	15.365.613	15.836.224	470.611	3,1%
Pessoal	6.964.438	7.502.825	538.387	7,7%
Diretoria Admin./Financeira	3.446.889	3.362.102	-84.787	-2,5%
Diretoria Social	1.311.013	1.016.080	-294.933	-22,5%
Diretoria de Esportes	166.147	259.700	93.553	56,3%
Diretoria de Patrimônio	3.477.126	3.695.517	218.391	6,3%

TABELA 1 – CENÁRIO ATUAL

Como pode-se verificar ao analisar a tabela acima, foi realizada uma projeção de **aumento de R\$ 470.611,00** (3,1%) anuais, nas despesas.

Na parte de **aumento** das despesas, a maior parte está na rubrica despesas com Pessoal (R\$ 538.387,00), seguidos pela Diretoria Patrimonial (R\$ 218.391,00) e por fim na Diretoria de Esportes (R\$ 93.553,00).

Do outro lado, é esperado uma **redução** das despesas sociais em relação ao período passado (R\$ 294.933,00), originadas pela redução significativa nos gastos com a festa de aniversário do clube e a remodelagem do serviço de recreação infantil, seguida pela redução na Diretoria ADM/Financeira em R\$ 84.787,00.

É importante ressaltar que as projeções apresentadas pelo Conselho Diretor foram elaboradas com reajuste de aproximadamente 6% para as principais despesas administrativas, conforme **Tabela 2**.

Despesas da Administração	Reajuste	Período
Informática	6%	Aumento a partir de 07/2025
Despesas da Administração	6%	Aumento a partir de 07/2025
Light	5%	
Telefones	6%	Aumento a partir de 07/2025
Água	10%	Aumento a partir de 01/2026
Gás	6%	Aumento a partir de 07/2025
IPTU	6%	Aumento a partir de 02/2026
Rio Previdência	6%	Aumento a partir de 01/2026
Serviços Terceiros	6%	
jardins	6%	Aumento a partir de 07/2025
Serviços de Terceiros - Manutenção	6%	
Energia Elétrica	6%	Aumento a partir de 01/2026
Plano de Saúde Bradesco	6%	Aumento a partir de 01/2025
Plano de Saúde Assim	6%	Aumento a partir de 07/2025
Consultoria	6%	Aumento a partir de 07/2025
Folha de Pagamento	6%	Aumento a partir de 06/2025
Aumento do Seguro (fev/mar/abr/mai)	6%	Aumento a partir de 02/2026
Aumento do Salário Mínimo	6%	Aumento a partir de 01/2026

TABELA 2: PRINCIPAIS PREMISSAS DE DESPESAS



Adicionalmente, o Conselho Diretor informou ser necessário contingenciar o Caixa para ter fundo suficiente para quitação de despesas que não sofreram contingenciamento anterior, que são:

- **Sucumbência RioPrevidência: R\$ 326.835,03.**
Origem: custas sucumbenciais por perder 1ª instância da ação do RioPrevidência, sendo 8% sobre o valor da causa (R\$ 4.085.437,90).
Situação: sentença condenatória proferida.
- **Recolhimento irregular ICMS: R\$ 520.000,00.**
Origem: irregularidade relacionada ao pagamento do imposto sobre energia elétrica por terem enquadrado indevidamente o PAC como industrial, do período de 2020 até novembro de 2024.
Estimativa de R\$ 10.000,00 mês (imposto), 52 meses.
Situação: intimação recebida.

Considerando a atual posição de caixa do fundo operacional (apresentado no último parecer fiscal) e os valores a serem contingenciados, o caixa livre do fundo operacional seria de R\$ 1.229.000,00, conforme **Tabela 3**. Sendo assim, a posição de caixa livre teria dificuldade de honrar seus compromissos nos próximos meses, ficando com uma margem extremamente apertada.

Operacional (jun/25)	Valor
Caixa Total	R\$ 3.146.000
Contingência - atual (RP)	R\$ 1.070.000
Contingências - novas	R\$ 847.000
Sucumbência (RP)	R\$ 327.000
ICMS Energia	R\$ 520.000
Caixa Livre	R\$ 1.229.000

TABELA 3: CAIXA OPERACIONAL PÓS NOVAS CONTINGÊNCIAS

Importante destacar que estas contingências precisam ter o respectivo lançamento no Orçamento Operacional do clube.

2.2. Receitas Operacionais projetadas

Pelo lado das receitas, inicialmente, o Conselho Diretor projetou um aumento de R\$ 1.048.684,00 (7,4%) anual em relação ao período anterior. A maior parte relacionada ao incremento de receitas administrativas/financeiras (R\$ 925.741,00), outra parte ligada à área social (R\$ 117.336,00) e esportiva (R\$ 5.606,00).



O aumento substancial das receitas administrativas teria sua origem no **valor das mensalidades dos sócios** efetivos. Tendo o conselho diretor apresentado à esta comissão sua intenção de reajuste no valor de **12%**, a partir de janeiro de 2026, a ser deliberado pelo Conselho Deliberativo nos termos do Artigo 26, inciso IX do Estatuto.

	2024/2025 Executado	2025/2026 Total Orçado	Diferença	%
Resultado Acumulado	-1.251.665	-673.591	578.074	-46,2%
RECEITAS	14.113.948	15.162.632	1.048.684	7,4%
Diretoria Administrativa/Financeira	13.071.147	13.996.888	925.741	7,1%
Diretoria Social	844.288	961.624	117.336	13,9%
Diretoria de Esportes	198.514	204.120	5.606	2,8%
DESPESAS	15.365.613	15.836.224	470.611	3,1%
Pessoal	6.964.438	7.502.825	538.387	7,7%
Diretoria Admin./Financeira	3.446.889	3.362.102	-84.787	-2,5%
Diretoria Social	1.311.013	1.016.080	-294.933	-22,5%
Diretoria de Esportes	166.147	259.700	93.553	56,3%
Diretoria de Patrimônio	3.477.126	3.695.517	218.391	6,3%

TABELA 3: RESULTADO OPERACIONAL COM MENSALIDADE +12%

Na rubrica **receitas sociais** é possível observar uma projeção no aumento na arrecadação com aluguéis dos espaços do clube para eventos.

Desta forma, projeta-se um resultado mensal no período conforme **Tabela 4:**

Mês	Sem reajuste	Com reajuste: 6%	Com reajuste: 12%
julho/2025	-140.191	-140.191	-140.191
ago/2025	-187.756	-187.756	-187.756
set/2025	-43.243	-43.243	-43.243
out/2025	-92.671	-92.671	-92.671
nov/2025	-163.178	-163.178	-163.178
dez/2025	-83.780	-83.780	-83.780
jan/2026	-35.734	20.472	76.679
fev/2026	-49.905	6.864	63.632
mar/2026	-65.680	-8.343	48.993
abr/2026	-152.412	-94.503	-36.593
mai/2026	-183.180	-124.691	-66.202
jun/2026	-167.428	-108.355	-49.281
Total	-1.365.159	-1.019.375	-673.592

TABELA 4: RESULTADO OPERACIONAL COM MENSALIDADE +6 OU +12%



Cabe destacar que, conforme o quadro acima, o equilíbrio do fundo operacional **não será atingido apenas com o aumento da mensalidade**, mesmo que em patamar acima da inflação do período.

Além disto, importante ressaltar que o aumento da mensalidade pode gerar **danos colaterais não desejados**, como aumento da inadimplência, aumento do *turnover* dos sócios atuais e menor atratividade para captação de novos sócios.

3. Fundo Patrimonial

3.1. Receitas Patrimoniais projetadas:

Mantidas em patamar semelhante ao exercício anterior, oriundas de aplicações financeiras, aluguéis e taxas específicas. O turnover histórico é na média de 40 sócios efetivos, portanto, foi estimado uma receita patrimonial de R\$ 1.600.000,00 no valor atual da joia, de R\$ 40.000,00.

Além disto, é previsto o rendimento financeiro do Fundo Patrimonial de aproximadamente R\$ 400.000,00 anuais (10% de 4 milhões), que pode variar dependendo da taxa de juros e do fluxo de caixa do Fundo Patrimonial (novas receitas x despesas).

No entanto, atualmente, existe uma fila de espera de 139 pessoas para ingressarem como sócio efetivo ao PAC. Esta comissão **reforça a necessidade** de adequação para o **valor de mercado**, considerando que a demanda atualmente é muito superior ao da oferta. Caso o valor da joia fosse alterado para **R\$ 70.000,00**, o valor da receita patrimonial projetada passaria a ser **R\$ 2.800.000,00**, ou seja, um aumento de R\$ 1.200.000,00 reais no Fundo Patrimonial e o rendimento financeiro de R\$ 120.000,00 reais decorrentes deste aumento.

3.2. Despesas Patrimoniais projetadas:

O Conselho Diretor prioriza as ações de conservação predial, manutenção preventiva de equipamentos e intervenções estruturais mais críticas. Dentre os projetos apresentados à esta comissão, foram mencionados como prioridades, para o período em questão, o reparo estrutural da piscina (orçamento inicial de R\$1.000.000,00) e a obra no piso nas 6 quadras de tênis (orçamento inicial de R\$800.000,00).

Patrimonial - Despesas	Diagnóstico R\$ (total)	2025-2026 R\$ (anual)
Reforma da piscina	1.000.000	200.000
Tênis/Piso	800.000	800.000
Sede/impermeab.	300.000	300.000
Muro Externo	250.000	125.652
Bowls (green)	200.000	200.000
Cobertura da quadra	150.000	50.000
Reformas Eventuais	100.000	100.000
Reforma Mobiliário	100.000	100.000
Informática	100.000	100.000
Academia/melhorias	100.000	100.000
Squash/melhorias	100.000	50.000
Toldos	40.000	40.000
Tênis de Mesa	10.000	10.000
Total	3.000.000	2.175.652

TABELA 5: FUNDO PATRIMONIAL – DESPESAS PROJETADAS

4. Recomendações gerais:

Recomendamos que o Conselho **Diretor** busque realizar:

(a) revisão dos contratos de **despesa** vigentes buscando economia financeira adicional, assim como análise detalhada das despesas existentes buscando identificar ineficiências e possibilidades de melhorias que resultem em economia financeira;

(b) identificação de **todos os passivos** e possíveis passivos existentes para que o planejamento orçamentário tenha maior aderência à realidade;

(c) novas fontes de **receita** e aumento nas existentes, tais como: (i) implemento/majoração no valor do repasse ao PAC realizado pelos concessionários, (ii) reajuste de mensalidades de sócios temporários, (iii) exploração de espaço publicitário (interno/externo), (iv) aumento do valor da joia;

(c.1) **concessionária de alimentação**: o contrato atual com a concessionária de alimentação foi assinado em 29 de setembro de 2022 com 36 meses de prazo. Um aditivo foi assinado em 05 de setembro de 2023 e excluiu o repasse de 5% sobre o faturamento mensal ao PAC. Renegociar e buscar esta receita é fundamental e crítica.

(d) avaliem possíveis **investimentos** que gerem redução de despesas operacionais, tais como: (i) captação de energia solar e sistema de gestão/automação no consumo de energia, (ii) modernização dos sistemas do clube com automações, inclusive os de irrigação dos jardins, permitindo a redução na quantidade de pessoas necessárias para o serviço, (iii) captação de água pluvial, dentre outros.

Além das medidas acima apontadas, que é **indispensável** que o Conselho Diretor envide esforços para apresentar nova projeção do **orçamento operacional sem déficit**.

Cabe destacar que medidas que envolvam a competência ou iniciativa do conselho deliberativo devem ser consideradas pelo Conselho Diretor, tais como fixação do valor de joia, preço de mensalidade e outros.

4.1. Recomendações específicas:

Conjunto de ações para o superávit do Fundo Operacional e reforço do Fundo Patrimonial

Em caráter sugestivo, apresentamos abaixo um conjunto de medidas, previamente debatidas com o Conselho Diretor, consideradas importantes para reestabelecer o equilíbrio orçamentário do PAC, que são:

- 1) **Aumentar a joia para R\$ 70.000,00**, que se encontra defasada e por existir 139 pessoas na fila de espera (oferta x demanda).
- 2) **Aumentar o número de sócios efetivos em 70 matrículas.**
- 3) **Aumentar o número de sócios veteranos em 10 matrículas.**
- 4) **Aumentar a mensalidade dos sócios temporários para R\$ 2.500,00.**
- 5) **Reduzir 40 matrículas de sócios temporários**, oferecendo-lhes a opção de se tornar sócio efetivo (com pagamento de joia) conforme esgotamento do prazo de 3 anos previsto no estatuto (Art. 26, inc. V).

A implementação dessas medidas garantiria uma **receita operacional** mensal estimada no valor de R\$ 102.764,00 (R\$ 1.233.162,00 anual), além da arrecadação de R\$ 5.600.000,00 em joias, conforme simulação apresentada abaixo:

Premissas:

Qtde adicional de dependente (50%):	70
Qtde adicional de dependente (10%):	70
Nova mensalidade do sócio temporário:	R\$ 2.500 --> Reajuste implícito de: 31,6%

Categoria	Quantidade de sócios	Quantidade adicional 2025	Receita mensal	Receita Anual	Receita Jóia
Efetivo	926	70	69.227	830.726	4.900.000
Dependentes	1.284	140	41.536	498.436	0
Temporários	70	-20	-8.000	-96.000	0
Veteranos	215	10	0	0	700.000
Total	2.495	200	102.764	1.233.162	5.600.000

TABELA 6: PROJEÇÃO ADOTANDO O CONJUNTO DE AÇÕES



Importante destacar que o **decréscimo de temporários** ocorreria imediatamente apenas para os que **já extrapolaram o prazo máximo** de permanência nesta categoria, sendo as reduções seguintes feitas respeitando os prazos dos que já estão como sócios temporários, por isto foi utilizado o decréscimo de 20 matrículas para o período de 2025-2026.

Assim, caso efetivada a realização de tais medidas, e concretizada as premissas e estimativas aqui consignadas, o fundo operacional operaria com superavit e permitiria que o aumento da mensalidade fosse um valor menor do que o simulado inicialmente pelo Conselho Diretor, ou seja, entre 6 e 12%, e o fundo patrimonial apresentaria uma entrada expressiva de recursos, o que viabilizará as futuras benfeitorias, funcionamento às segundas-feiras, mais receita financeira, obras para melhor aproveitamento das áreas, dentre outros.

5. Conclusão

Após análise das previsões orçamentárias para o exercício de julho/2025 a junho/2026, considerando que:

- As projeções de receita e despesa do **Fundo Operacional** continuam colocando em risco a saúde financeira e continuidade operacional do PAC;
- As projeções de receita e despesa do **Fundo Patrimonial** encontram-se alinhadas de forma satisfatória. É necessário, no entanto, atenção e parcimônia na utilização do caixa do fundo patrimonial enquanto não for atingido o equilíbrio financeiro do fundo operacional;
- O conselho diretor precisa apresentar um plano completo e que coloque a projeção orçamentária em superávit;

Esta comissão **OPINA** pela **aprovação parcial** do orçamento apresentado, uma vez que as medidas sugeridas inicialmente (reajuste mensalidade) são consideradas insuficientes para restaurar o pleno equilíbrio das receitas e despesas do fundo operacional, sugerindo que o Conselho Deliberativo cobre do Conselho Diretor o envio de nova proposta sobre o conjunto de ações necessárias até o dia 30 de setembro de 2025, incluindo a avaliação da sugestão de conjunto de ações realizadas no item 4 e 4.1 deste documento.

Por fim, é fundamental que a execução orçamentária seja acompanhada trimestralmente pelo conselho fiscal, de modo a assegurar aderência ao planejamento e transparência na aplicação dos recursos.



IV. Votar as Previsões Orçamentárias dos Fundos Operacional e Patrimonial e de Investimentos propostas pelo Conselho Diretor para o próximo exercício fiscal (julho/2025 a junho/2026)

Após um amplo debate, a votação das previsões orçamentárias foi transferida para a reunião de setembro de 2025.

V. Apreciar e votar a revisão do número de sócios na categoria de sócio Efetivo estipulado no Ato Normativo nº 002/2025

A apreciação e a votação foram transferidas para a reunião de setembro de 2025.

VI. Assuntos Gerais

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião.

Rio de Janeiro, 28 de agosto de 2025

Jaime Samson Danowski
Presidente
do Conselho Deliberativo

Sergio Luiz Berredo
Vice-Presidente
do Conselho Deliberativo